

合併 現金流量表

二零二五年十二月三十一日止年度
(單位：人民幣百萬元)

| | 截至12月31日止年度 | |
|-------------------------------------|-----------------|----------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 經營活動的現金流量 | | |
| 經營活動所產生的現金 | 94,295 | 94,435 |
| 已收利息 | 1,771 | 1,981 |
| 已付利息 | (1,208) | (1,797) |
| 已付所得稅 | (4,683) | (5,217) |
| 經營活動所產生的淨現金流入 | 90,175 | 89,402 |
| 投資活動的現金流量 | | |
| 購入固定資產、使用權資產及其他資產 | (67,641) | (75,740) |
| 出售固定資產及其他資產所得款 | 1,751 | 1,976 |
| 取得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產支付的現金淨額 | (1,466) | (1,062) |
| 處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款 | 980 | 1,316 |
| 取得以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)支付的現金淨額 | (43,480) | (6,020) |
| 處置以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)所得款 | 31,513 | 22,330 |
| 以攤餘成本計量的其他金融資產的減少 | 993 | 15 |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)收取之股利 | 171 | 156 |
| 取得聯營公司權益支付的現金淨額 | (61) | (65) |
| 取得合營公司權益支付的現金淨額 | — | (87) |
| 取得子公司支付的現金淨額 | — | (4) |
| 處置聯營公司及子公司所得款 | 531 | — |
| 收取聯營公司之股利 | 1,648 | 1,772 |
| 收取合營公司之股利 | 300 | 360 |
| 存放銀行存款及受限制的存款所支付的現金 | (17,777) | (42,219) |
| 收回短期銀行存款及受限制的存款所得款 | 22,785 | 13,016 |
| 聯通集團財務有限公司(「財務公司」)向關聯公司提供貸款 | (4,900) | (8,400) |
| 關聯公司向財務公司償還貸款 | 5,000 | 8,000 |
| 投資活動所支付的淨現金流出 | (69,653) | (84,656) |

合併現金流量表

二零二五年十二月三十一日止年度

(單位：人民幣百萬元)

| | 附註 | 截至12月31日止年度 | |
|---------------------|----|-------------|----------|
| | | 2025年 | 2024年 |
| 融資活動的現金流量 | | | |
| 非控制性權益持有者投入資本 | | 16 | 22 |
| 短期銀行借款所得款 | | 960 | 710 |
| 長期借款所得款 | | 2,500 | 237 |
| 關聯公司借款 | | — | 546 |
| 償還短期銀行借款 | | (711) | (680) |
| 償還長期借款 | | (897) | (440) |
| 已付租金之本金 | | (13,384) | (12,887) |
| 支付股息予本公司權益持有者 | | (13,472) | (11,683) |
| 財務公司吸收存款淨額 | | 1,999 | 999 |
| 財務公司法定存款準備金增加 | | (627) | (874) |
| 償還其他債務 | | (185) | (14) |
| 融資活動所產生的淨現金流出 | | (23,801) | (24,064) |
| 現金及現金等價物的淨減少 | | | |
| 現金及現金等價物年初餘額 | | 28,480 | 47,733 |
| 外幣匯率變動的影響 | | (92) | 65 |
| 現金及現金等價物年末餘額 | 30 | 25,109 | 28,480 |
| 現金及現金等價物分析： | | | |
| 現金結餘 | | — | — |
| 銀行結餘 | | 25,109 | 28,480 |
| | | 25,109 | 28,480 |

第110頁至第213頁的附註為合併財務報表的組成部份。

(a) 將稅前利潤調整為經營活動所產生的現金如下：

| | 截至12月31日止年度 | |
|---------------------------------|-------------|----------------|
| | 2025年 | 2024年 (已重列) |
| 稅前利潤 | 25,453 | 25,254 |
| 調整項目： | | |
| 折舊及攤銷 | 80,831 | 83,392 |
| 利息收入 | (1,771) | (1,981) |
| 財務費用 | 1,202 | 1,733 |
| 處置固定資產收益 | (2,694) | (2,827) |
| 預期信用損失和存貨跌價準備 | 5,536 | 7,275 |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)之股利 | (171) | (156) |
| 處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益 | (60) | (17) |
| 處置以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(可轉回)收益 | — | (1) |
| 以公允價值計量其變動計入當期損益的金融資產之股利 | (13) | (10) |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)之投資收益 | (201) | (385) |
| 以攤餘成本計量的債權投資之投資收益 | (23) | (23) |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之公允價值變動收益 | (20) | (49) |
| 應佔聯營公司淨盈利 | (2,668) | (2,592) |
| 應佔合營公司淨盈利 | (1,487) | (1,481) |
| 處置聯營公司及子公司利得 | (106) | — |
| A股公司授予本集團員工限制性股票費用 | 118 | 247 |
| 營運資金變動： | | |
| 應收賬款增加 | (14,922) | (30,133) |
| 合同資產(增加)/減少 | (737) | 14 |
| 合同成本增加 | (5,270) | (7,400) |
| 存貨增加 | (254) | (377) |
| 受限制的存款減少/(增加) | 139 | (70) |
| 其他資產(增加)/減少 | (834) | 266 |
| 預付賬款及其他流動資產減少/(增加) | 2,467 | (1,294) |
| 應付賬款及應計負債的增加 | 7,791 | 24,933 |
| 其他應交稅金增加 | 171 | 435 |
| 預收賬款增加/(減少) | 141 | (76) |
| 合同負債增加 | 254 | 573 |
| 遞延收入增加/(減少) | 1,445 | (870) |
| 其他債務(減少)/增加 | (22) | 55 |
| 經營活動所產生的現金 | 94,295 | 94,435 |

第110頁至第213頁的附註為合併財務報表的組成部份。