

# 合併 財務狀況表

二零二五年十二月三十一日  
(單位：人民幣百萬元)

	附註	於12月31日	
		2025年	2024年 (已重列)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	16	345,611	351,530
使用權資產	17	38,665	47,522
商譽	18	2,771	2,771
所擁有的聯營公司權益	20	45,792	45,058
所擁有的合營公司權益	21	12,640	11,453
遞延所得稅資產	14	1,541	1,256
合同資產	22	446	77
合同成本	23	7,942	8,868
以公允價值計量的金融資產	24	5,132	4,667
長期銀行存款		15,580	15,185
其他資產	26	24,539	24,050
		<b>500,659</b>	512,437
<b>流動資產</b>			
存貨	27	2,431	2,463
合同資產	22	650	283
應收賬款	28	65,994	58,874
預付賬款及其他流動資產	29	31,671	33,324
以公允價值計量的金融資產	24	21,398	9,150
短期銀行存款及受限制的存款	25	21,706	26,226
現金及現金等價物	30	25,109	28,480
		<b>168,959</b>	158,800
<b>總資產</b>		<b>669,618</b>	671,237

# 合併財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

(單位：人民幣百萬元)

	附註	於12月31日	
		2025年	2024年 (已重列)
<b>權益</b>			
<b>歸屬於本公司權益持有者</b>			
股本	31	<b>254,056</b>	254,056
儲備	32	<b>(8,297)</b>	(10,378)
留存收益			
— 擬派末期股息	33	<b>4,066</b>	4,779
— 其他		<b>118,457</b>	112,588
		<b>368,282</b>	361,045
<b>非控制性權益</b>		<b>2,585</b>	2,525
<b>總權益</b>		<b>370,867</b>	363,570
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期借款	34	<b>3,928</b>	2,128
租賃負債	35	<b>16,135</b>	24,222
遞延所得稅負債	14	<b>2,745</b>	1,306
遞延收入	36	<b>8,025</b>	8,229
其他債務	37	<b>928</b>	1,110
		<b>31,761</b>	36,995

	附註	於12月31日	
		2025年	2024年 (已重列)
<b>流動負債</b>			
短期銀行借款	38	<b>966</b>	711
一年內到期的長期借款	34	<b>589</b>	727
租賃負債	35	<b>12,469</b>	13,419
應付賬款及預提費用	39	<b>187,088</b>	188,162
應付票據		<b>13,579</b>	15,484
應交稅金		<b>2,405</b>	2,683
一年內到期的其他債務	37	<b>2,509</b>	2,495
合同負債	22	<b>47,018</b>	46,765
預收賬款		<b>367</b>	226
		<b>266,990</b>	270,672
<b>總負債</b>		<b>298,751</b>	307,667
<b>總權益及負債</b>		<b>669,618</b>	671,237
<b>淨流動負債</b>		<b>(98,031)</b>	(111,872)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>402,628</b>	400,565

第110頁至第213頁的附註為合併財務報表的組成部份。

於2026年3月19日經董事會通過及授權簽發，並由以下董事代董事會簽署：

董昕  
董事長兼首席執行官

李玉焯  
執行董事兼首席財務官