



董事長致辭

聚力網絡向新，夯實經濟社會數字底座。中國聯通堅決扛起網絡強國、數字中國建設的使命責任，加快建設智能化綜合性數字信息基礎設施，暢通經濟社會發展信息「大動脈」。建強聯網通信基礎設施，累計建設 5G 中頻基站達 137.5 萬站，加快 5G-A 規模應用，實現發達鄉鎮及以上區域千兆覆蓋，穩步推進萬兆城市建設，推進陸海天網一體化佈局，助力縮小數字鴻溝，提升客戶服務體驗。全面承接「東數西算」，構建全面覆蓋、適智升級、高效節能、智慧安全的算網數智基礎設施新格局，建成超 300 個算力資源池，雲池城市覆蓋超 270 城，打造上海、呼和兩個萬卡集群，加快建設「新八縱八橫」骨幹光纜網，打造高通量、高性能、高智能的算力智聯網 AInet，為數字中國築牢算網數智基座。加速全球網絡基礎設施「硬聯通」，國際海纜資源容量超 100T，新建青島、海口國際通信業務出入口局，網絡資源通達全球 80 個國家與地區，加強全球智算佈局，更好服務高質量共建「一帶一路」。持續鞏固「重保首席」品牌形象，圓滿完成國家重大活動通信保障服務 127 次，積極投入颱風「摩羯」、湖南華容縣團洲垸洞庭湖決堤、遼寧葫蘆島暴雨洪澇等應急搶險，為受災群眾架起通信「生命線」。

聚力技術向新，加快發展新質生產力。中國聯通充分發揮科技創新主體作用，推動科技創新和產業創新融合發展，促進技術產品化、產品市場化、市場規模化，加快成為國家戰略科技力量的重要組成部份。深入實施央企產業煥新行動和未來產業啟航行動，勇擔「兩鏈兩地」建設重任，持續推進網絡安全現代產業鏈鏈長建設，設立網絡安全產業基金，在國務院國資委鏈長履職評價中取得優異成績；加快人工智能鏈主企業建設，推出性能先進、自主可控的元景基礎大模型，打造貼近客戶實際的行業大模型，推動人工智能創新、安全、普惠發展；打造下一代互聯網原創技術策源地，完成業內首例超遠距離無損傳輸現網驗證；打造大數據原創技術策源地，強化技術和市場雙領先的可信數據服務供給，賦能經濟運行、社會治理、民生保障取得積極成效。科技創新效能不斷提升，研發經費投入強度超 4%，主導國際標準結項 40 項，有效專利達 9,397 件，榮獲國家科技進步一等獎 1 項、國家技術發明獎二等獎 2 項；與國家實驗室、重點高校共建創新平台，與國家自然科學基金委共設聯合基金，暢通科技創新「最初一公里」到成



2024 年是新中國成立 75 周年，也是中國聯通百年傳承、三十向新接續奮鬥再出發的重要一年。中國聯通認真落實習近平總書記重要指示批示，積極服務國家戰略，切實履行社會責任，在網絡強國、數字中國、科技強國建設上主動作為，在鄉村振興、通信重保、防汛抗台服務上積極擔當，在化解風險、優化佈局、創新發展工作上努力攻堅，核心功能持續增強，核心競爭力不斷提升，為以融合創新促進中國式現代化建設貢獻聯通智慧和力量。



果轉化「最後一公里」。持續升級數智能力，連續三年在數字化轉型 IOMM 綜合評價位居首位，以行業最高分通過數字化轉型成熟度評估國標 (DTMM) 四級認證，樹立央企數字化轉型標桿。

聚力服務向新，不斷提升為民服務品質。中國聯通踐行以人民為中心的發展思想，加快推進數實融合，加強聯接、計算、數據、智能、安全一體化服務供給，不斷滿足人民群眾日益增長的數智生活需要，推動產業體系向智能化、綠色化、融合化升級。堅持以新融合拓展數智生活新場景，持續豐富 5G 消息、雲手機、聯通超清、聯通雲盤、聯通看家等產品供給，孝心卡、銀齡卡套餐惠及助殘適老用戶超 500 萬戶，賦能千家萬戶信息消費。助力數字經濟高質量發展，推進「5G+ 工業互聯網」規模應用，5G 工廠建設超 7,100 個，格物 Unilink 工業互聯網平台成為首批國家級 A 級雙跨平台，全面賦能新型工業化走深走實。服務數字政府建設，打造數字政府產品 57 款，全面助力 12345 熱線智能化升級。服務數字文化建設，打造文博講解大模型、文物活化大模型等產品，促進數字文化多元發展。服務數字社會建設，打造城市全域數字化轉型產品能力體系，面向教育、醫療、交通、應急管理等提供智能化解決方案，聯通數村平台覆蓋 26 萬個行政村，助力鄉村振興。服務數字生態建設，推動數智技術與河湖治理、生態環保融合，加強節能降碳技術創新應用，服務美麗中國建設。

聚力深化改革，激發創新發展活力動力。中國聯通始終堅持「兩個一以貫之」，深層次推進改革強企，推動形成同新質生產力更相適應的生產關係，不斷提升公司治理體系和治理能力現代化水平。全面推進改革深化提升行動，一體推進價值創造、管理提升等專項行動，在國務院國資

委中央企業改革深化提升行動重點任務考核、中央企業對標世界一流企業價值創造行動考核中獲評 A 級。打造協同高效的運營組織體系，加速構建自主創新能力體系，設立數智公司、粵港澳大灣區創新研究院、香港創新研究院、重慶鄉村振興研究院等創新主體，4 家專業子公司獲評國家級專精特新「小巨人」企業。不斷完善現代企業制度，子公司董事會建設規範性和有效性持續提升，連續 4 年在國務院國資委董事會建設考核中獲評優秀。完善市場化經營機制，深入推進三項制度改革，打造高層次人才雁陣格局，暢通晉升激勵通道，提升員工幸福感、獲得感，形成公司與員工發展共同體。

2025 年是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」規劃謀劃之年。中國聯通將更加緊密地團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹習近平總書記重要指示，認真落實李強總理調研座談會工作要求，積極服務國家戰略，勇擔數字信息運營服務國家隊、數字技術融合創新排頭兵，深入實施融合創新戰略，努力在推動企業高質量發展上邁出更大步伐，加快成為具有全球競爭力的世界一流科技服務企業，為建設網絡強國、數字中國作出新的貢獻。

中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司董事長

2025 年 3 月