



**奮進新征程**

肩負現代化強國新使命

## 勇擔使命戰略升級 落地有力開創新局



中國聯通始終胸懷「兩個大局」，心繫「國之大者」，情繫「民之所向」，勇擔黨和國家新時代賦予的新使命，結合內外部發展環境的新變化，進一步推動公司戰略規劃體系迭代升級，紮實推進戰略落地見行見效，充分彰顯了中國聯通融入服務國家戰略大局、助力經濟社會轉型升級、滿足人民美好數字生活需要的「國家隊、主力軍、排頭兵」的使命擔當，得到了上級的充分肯定、社會各界的高度讚揚。



### 2022年採取的措施

- 升級戰略規劃體系，更加全面系統承接落實網絡強國、數字中國、科技強國和企業改革等央企責任。
- 全力打造 5G、寬帶、政企、算力四張精品網，網絡品質邁上新台階。
- 全力打造面向產業融合、民生服務、政府治理等數字化產品服務，價值創造實現新突破。
- 圍繞研發投入、人才隊伍、成果質量等方面，推動高水平科技自立自強取得里程碑式進展。



### 2023年將採取的行動

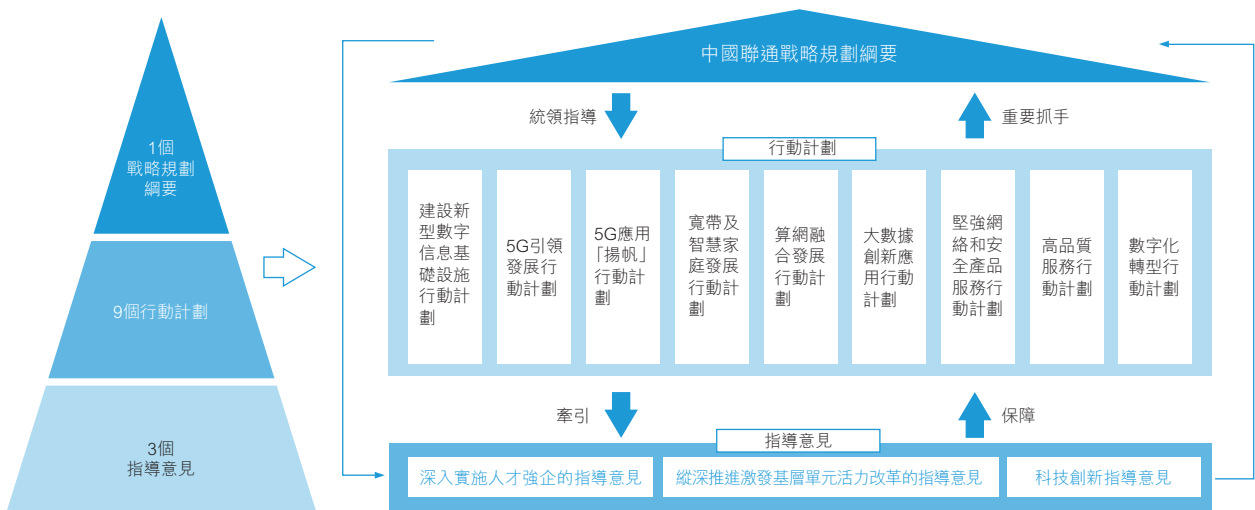
- 深入實施「1+9+3」戰略規劃體系，加快建設世界一流企業。
- 堅持適度超前、以建促用、建用結合，全力推進「基礎聯接」到「萬物互聯」的新躍升。
- 發揮雲大物智鏈安一體化優勢，在重點行業做優做強數字化產品服務，助力數字經濟、數字政府、數字社會發展。
- 堅決實施創新驅動，致力於打造科技創新型企業。

## 勇擔使命戰略升級

通過戰略規劃體系迭代升級、閉環執行等，將國家最新決策部署、公司重點任務落到實處，取得成效。

### 推動戰略規劃體系迭代升級

中國聯通全面把握行業技術和市場發展的新趨勢，緊密結合自身發展的實際需要，將戰略規劃體系從「1+8+2」迭代升級為「1+9+3」，以更加全面系統承接落實網絡強國、數字中國、科技強國和企業改革等央企責任。



中國聯通戰略規劃體系從「1+8+2」迭代升級為「1+9+3」

在「1+9+3」戰略規劃體系的牽引下，公司上下的戰略認同、戰略執行更加協調統一，統籌全局、系統施策的方法論漸成體系，戰略引領的目標管理、目標引領的經營績效管理更加順暢。新戰略不但成為新時期推動公司高質量發展的行動總綱，而且成為公司落實國家決策部署的集中體現和具體行動。

## 构建战略规划执行闭环体系

公司构建并完善了战略宣贯培训、解码落地、监控评价相衔接的战略执行闭环体系，多措并举推动战略落地执行见效。

• **开展体系化宣贯培训。**公司上下开展了形式多样的学习宣贯活动，实现各级「一把手」宣贯100%覆盖，超36万人次参加学习。同时，编制《中国联通战略规划系列文件百问》，统一思想，凝聚共识，答疑解惑，指导实践。

• **开展特色化解码落地。**总部各部门、各分子公司既做到原原本本承接落实，又做到结合自身清晰聚焦，形成本单位的年度目标和重点任务。总部部门梳理优化定位和主责主业，31个省分公司制定年度工作目标和重点任务清单，336个地市公司形成年度执行方案，17家二级专业子公司明确「专精特新」能力。

• **开展常态化监控评价。**构建战略评价指标体系，明确核心指标66个、重要指标148个、一般指标129个。以季度为周期，开展战略执行复盘评价，总结成效、查找问题、提出优化建议。

公司管理層克服疫情影響，分赴基層一線，開展對省分公司、子公司、總部部門的全覆蓋式戰略落地專題調研，以保障戰略高質量落地執行。



河南聯通召開戰略規劃體系宣貫會



劉烈宏董事長赴山西聯通調研，深入800米深的井下108智能工作面



陳忠岳總裁赴重慶聯通調研



## 落地有力開創新局

2022年是中國聯通全面實施新戰略規劃的起跑之年。公司上下圍繞新戰略落地實施，態度堅決、行動迅速、舉措有力，形成了許多標誌性成果，鼓舞了員工的士氣鬥志，樹立了央企責任新形象。

### 數字信息基礎設施邁上新台階

中國聯通全面建設高速泛在、天地一體、雲網融合、智能敏捷、綠色低碳、安全可控的智能化綜合性數字信息基礎設施，打造國家首席、政府首選、人民首信的堅強網絡，心繫「國之大者」勇於擔當作為，全力服務保障國家發展大局。

全力打造5G、寬帶、政企、算力四張精品網，網絡品質邁上新台階

#### 5G精品網

- 攜手中國電信建設全球規模最大、帶寬最高、速率最快的5G共建共享網絡，5G中頻基站超過100萬個，佔到全球30%左右
- 5G/4G共建共享為國家累計節省投資超過2,700億元，節約運營成本每年超過300億元，減少碳排放每年超1,000萬噸

#### 寬帶精品網

- 千兆光纖網絡覆蓋數量翻番，超過2億戶
- 寬帶覆蓋住宅4.96億套，商務樓宇14.7萬棟
- 榮獲世界寬帶論壇「年度最佳數字家庭運營商」

#### 政企精品網

- 覆蓋延伸新增59個城市，達到307個城市，保持行業領先

#### 算力精品網

- 構建「5+4+31+X」新型數據中心格局，覆蓋國家8大樞紐節點、31個省份的算力中心，170個城市「一市一池」
- 發佈《算力時代的全光底座白皮書》和《算力網絡可編程服務白皮書》

#### 社會反饋

- 榮獲「北京冬奧會、冬殘奧會突出貢獻集體」
- 國際奧委會主席巴赫稱讚「此次冬奧會在很多領域都有了突破，尤其是轉播和通信技術」
- 越來越多的人感覺到「中國聯通的網越來越好了」，聯通網絡質量的投訴下降了40%



### 數字賦能產業融合實現新突破

中國聯通依託大數據、人工智能、區塊鏈等數字技術，發揮雲網融合優勢，著力構建「一個聯通，一體化能力聚合，一體化運營服務」的能力生成模式，集全公司之力，為客戶提供一體化的解決方案和運營服務，全面服務數字經濟、數字社會、數字政府建設。

全力打造面向產業融合、民生服務、政府治理等數字化產品服務，全面提升企業價值和客戶價值

賦能產業融合

- 聯通雲在公有雲市場增速位居**第一**，大數據市場份額保持**行業領先**
- 打造「5G+工業互聯網」第一品牌，全年落地**5,000**餘個「5G+工業互聯網」項目、**1,600**多個5G全連接工廠項目，實現**20**大應用場景全覆蓋
- 推出聯通墨攻、聯通雲盾、大網態勢感知等產品，逐步形成規模化複製
- 行業內率先成立面向**9**大重點垂直行業的**10**大軍團

豐富民生應用

- 推出視頻彩鈴、聯通助理、聯通超清、聯通組網等「**八金八銀**」產品
- 智慧教育打造**22**個行業解決方案，服務全國**150+**教育行業客戶
- 智慧醫療打造**6**個醫療行業方案，服務全國**100+**醫療行業客戶
- 智慧文旅服務全國**170**餘個各級文旅管理機構、**200**餘個景區及**50**餘家文博場館

服務政府治理

- 連續**15**年為中央級電子政務骨幹網提供高質量服務，參與建設**47**個部委全國專網，承建**15**個部委大數據平台
- 打造國家藥監雲、遼寧省政務雲、廣州市政務雲和服務大型電商平台的茅台雲等標桿項目，承建的全國政務雲平台被有關機構評分**第一**
- 為**23**多萬個行政村提供數字鄉村服務

科技自立自強取得里程碑進展

中國聯通堅決實施創新驅動，聚焦核心技術，聚焦關鍵應用，開展融合創新，致力於把中國聯通打造成科技創新型企業，實現數字技術高水平自立自強，成為國家戰略科技力量的重要組成部份。

圍繞研發投入、人才隊伍、成果質量等方面，推動高水平科技自立自強取得里程碑式進展



科技創新投入更大

- 全年研發投入達到**143.8**億元
- 新增加**10**億元的關鍵核心技術攻關預算和**3,000**萬元的專項激勵



科技創新力量更強

- 成立中國聯通科協，聘任**16**名院士作為科技委特聘專家
- 科技創新人才佔比提升超過**8**個百分點，達到**30%**
- 下一代互聯網寬帶業務應用國家工程研究中心入選首批「**科創中國**」創新基地



科技創新成色更足

- 取得「**1**端、**1**雲、**2**平台、**6**網絡」十大科技創新成果
- 助力「科技冬奧」實現**20**多項「歷史突破」「全球首創」
- 打造**900MHz**低頻網的**5G**自主創新「試驗田」
- 授權專利同比增長超過**50%**，獲得中國專利銀獎
- 榮獲「**科技創新突出貢獻企業**」榮譽稱號