



董事長致辭

2018 年是中國聯通發展改革取得突出成效、企業面貌發生顯著改變的一年。我們堅持新發展理念，深入實施聚焦創新合作戰略，全面推進「五新」聯通建設，加快互聯網化運營轉型，縱深推進混合所有制改革，助力打好三大攻堅戰，在踐行經濟責任、社會責任、環境責任、海外責任上，爭做可持續發展的表率，為滿足人民日益增長的信息生活需求，引領美好智慧生活發展作出了新的貢獻。

探索新治理，釋放制度紅利。我們堅持以可持續發展和追求綜合價值最大化為核心，縱深推進混合所有制改革，對企業運行體制機制進行系統性、整體性、重構性優化調整，着力推動治理體系和治理能力現代化。我們優化精簡組織機構，讓企業輕裝上陣。激發微觀主體活力，全面推進全生產場景劃小改革，形成一支約 2 萬名的「小 CEO」隊伍，實現員工收入與其創造的價值同步增長，員工獲得感大幅提升。探索嚴重虧損的二級企業「民營投資承包運營」試點，雲南省分公司入選國有企業改革「雙百行動」計劃。我們肩負著探索建設中國特色現代國有企業制度的重要責任與使命。

強健新基因，激發內在活力。我們樹立「人才強、基因優、企業興」的理念，持續抓好企業文化建設，不斷做強人才關鍵因子。弘揚勞模精神和工匠精神，表彰了 100 名集團級勞模，評選出 104 名「中國聯通技術能手」，實現企業文化宣貫的常態化，築牢興企根魂，挺起中國聯通的精神脊梁。建立人才區隔管理制度，實施「418」人才工程，通過「U 才生」、「獵英」、「活水」3 項計劃，創新人才增至 1.6 萬人。關心關愛員工生活，尊重維護員工合法權益，推進薪酬分配向一線傾斜、向價值創造領域傾斜，為員工辦實事、解難事，員工主人翁意識和幸福感受持續提升。

推進新運營，提升效率效益。我們認真落實網絡強國戰略，推動數字中國發展，全力推進營銷、IT、網絡與管理的「四個互聯網化」，致力於建設高速、泛在、惠民、安全、綠色的新一代信息基礎設施，讓人們享受到速度更快、覆蓋更廣、感知更優、優惠更多的智慧網絡服務。信息普遍服務深入推進，數字鴻溝持續縮小。持續推進提速降費，4G 網絡速率行業領先，家用寬帶持續提速，取消移動流量全國漫遊費，移動流量資費下降 59%，家庭寬帶資費下降 41%，中小企業互聯網專線帶寬單價下降 36%，國際語音及數據漫遊費分別下降 44% 和 46%，真正讓利於民。我們努力打造智慧品牌，不斷提升客戶服務水平體驗，創新 2I2C 應用和特權體系，豐富「智慧沃家」融合產品，讓公眾享受更加便捷、多彩、智能的生活。堅決打好扶貧攻堅戰，定點扶貧和對口支援任務有序開展，推出扶貧優惠套餐和產業扶貧計劃等。開展防範打擊通訊信息詐騙專項行動，圓滿完成各項重大活動通訊保障任務，積極助力智慧冬奧的籌辦。堅持人與自然是生命共同體的理念，採用低碳節能技術，加強電磁輻射管理，推行無紙化辦公，創新綠色應用，助力建設天藍、地綠、水清的美麗中國。

增強新動能，引領智慧發展。我們始終堅持「創新是引領發展的第一動力」，順應新技術、新產業、新模式、新業態發展趨勢，探索面向未來的智能網絡演進，加速推進 5G 研發。加快前沿技術領域佈局，聚焦雲計算、大數據、物聯網、AI、區塊鏈等重點業務，物聯網連接數接近 1.1 億個。推動標準制定和專利研發，提交國際標準文稿 545 篇，申請專利 1,121 項，發明專利佔比 90% 以上。聚焦政務、教育、醫衛、環保、交通、旅遊、工業製造等重點行業，提供豐富的「智慧+」應用，推動信息技術與實體經濟的深度融合，助力傳統行業與經濟社會轉型升級。我們打造創新特區，加快新舊動能轉換，全面提升創新業務領域中高端供給能力，服務經濟社會發展。

構建新生態，實現融合共贏。我們積極踐行「合作共贏、協同發展」的理念，重點構建合作生態圈，打造發展共同體。建立與戰略投資者深度合作生態圈，與 54 家互聯網企業進行客戶觸點合作，與阿里、騰訊、網宿科技分別成立雲粒智慧、雲景文旅、雲際智慧，深化資本合作。建立物聯網「平台+」合作生態圈，組建物聯網產業聯盟，成立創新加速中心和孵化實驗室。建立終端合作生態圈，持續擴大六模全網通終端合作。建立 5G 合作生態圈，組建 5G 創新中心，深化垂直行業創新合作，依託冬奧平台加強外部合作。建立社會資本合作生態圈，加強與友商共建共享合作，減少重複建設和經濟社會資源浪費，形成發展協同效應。

追夢新目標，奮鬥新時代。2019 年是新中國成立 70 週年，是全面建成小康社會關鍵之年，中國聯通將堅持穩中求進工作總基調，堅持新發展理念，按照高質量發展的要求，堅持以供給側結構性改革為主線，堅定深化實施聚焦創新合作戰略定力不動搖，縱深推進「五新」聯通建設，抓住 5G、人工智能、工業互聯網、物聯網等新的戰略機遇，乘勢而上，奮力攻堅，為企業高質量發展注入強勁偉力，着力打造新時代中國特色社會主義新央企，創造出無愧於新時代的新輝煌。

中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司董事長



2019 年 3 月