

董事長致辭

新時代展現新氣象，新開局要有新作為。中國聯通將不忘初心，牢記使命，繼續堅持新發展理念，按照高質量發展的要求，深入落實聚焦創新合作戰略，培育強健互聯網新基因、探索完善公司混改新治理、全力加快互聯網化新運營、著力增強創新發展新動能、積極構建外聯內通新生態，奮力開創新時代中國聯通發展新局面，更好滿足人民日益增長的對信息通信的美好生活需要，為決勝全面建成小康社會、奪取新時代中國特色社會主義偉大勝利作出新的更大貢獻。

2017年，是中國聯通歷史上具有里程碑意義、極不平凡的一年。我們戮力同心聚合力、砥礪奮進破困局，堅持「創新、協調、綠色、開放、共享」的發展理念，搶抓數字經濟時代機遇，深化供給側結構性改革，全面深化實施聚焦戰略，着力開展「促發展、控成本、轉機制」工作，深入推進混合所有制改革，開啟互聯網化運營轉型，攜手北京冬奧會舉辦，助力雄安新區建設，公司在轉型發展之路上邁出了堅實步伐，為進一步深化國企改革，滿足人民日益增長的信息生活需求，引領美好智慧生活發展作出了重要貢獻，在踐行政治責任、經濟責任、環境責任和社會責任上作出了積極表率。

黨建引領，文化興企。我們堅持以可持續發展和追求綜合價值最大化為核心，以「兩學一做」常態化制度化為抓手，推動黨建與生產經營深度融合，持續強化黨風廉政建設和反腐敗工作，對制約企業健康發展的突出問題加強監督執紀，突出企業特點糾正「四風」，為企業持續健康發展樹立了清風正氣。我們持續打造文化興企「軟實力」，倡導「人無精神不立，企無精神不興」，發佈企業文化理念體系，弘揚踐行「好員工」精神，將文化理念內化於心、外化於行、固化於制，築牢興企根魂，挺起中國聯通的精神脊梁。我們嚴格遵守全球契約十項原則，堅持將履行社會責任融入公司戰略，融入日常生產運營，切實肩負起在國民經濟社會發展中的重要責任與使命。

智慧發展，匠心品質。我們認真落實網絡強國部署，推動數字中國發展，建設精品網絡，網絡服務能力持續提升，4G網絡速率行業領先，全光網絡建設加快，寬帶業務具備自動開通能力，讓人們享受到速度更快、覆蓋更廣、感知更優的智慧網絡體驗。我們緊緊抓住移動互聯網時代的數字紅利，積極構建新一代網絡架構，加速推進5G研發，發揮雲計算、物聯網、大數據、人工智能等新興技術優勢，在智慧生活、智慧產業等領域大力拓展，提供豐富多樣的「智慧+」應用，讓公眾享受更加便捷、智能的生活。我們深度參與電信普惠服務和開展精準扶貧，深入落實提速降費工作，不斷推出惠民新舉措，縮小地區數字鴻溝，累計承擔了1.6萬個行政村通寬帶建設任務，讓偏遠地區人民共享高品質的現代化信息生活。我們圓滿完成防汛抗震和重大活動的應急通信保障任務，成為北京2022年冬奧會和冬殘奧會官方通信服務唯一合作夥伴，為冬奧會的成功舉辦、為中國力量的再次彰顯，注入強勁新動能。我們深入開展防範打擊通訊信息詐騙專項行動，營造安全清朗的網絡空間，有力保障了國家安全與社會穩定。我們積極響應國家雄安新區千年大計戰略選擇，全力做好新區建設服務支撐保障工作，服從服務於國家發展大局。

綠色運營，降本增效。我們積極踐行「綠水青山就是金山銀山」的理念，深入推進網絡、平台、終端、業務等供給側結構性改革，強化節能減排與降本增效工作之間的協同，提升了公司發展質量，推動了企



業與環境和諧共生。我們着力推進移動網、寬帶網、IT網、營銷網、創新網、人力網等「六張網」控成本，主要財務指標發生明顯改善。我們着力推廣技術節能，加快推進2/3G網絡精簡，實現固網業務整合與老舊設備下電，持續做好數據中心能耗管控，提高網絡效能，降低資源消耗。我們遵循「低碳減排、綠色辦公」理念，以建設數字化營業廳為抓手，推動傳統通信服務功能廳向體驗零售店轉型，打造出操作數字化、受理無紙化的綠色智能化營業網點。我們大力開展綠色採購和陽光採購，實施環境質量認證，推動供應鏈企業踐行綠色責任，採取逆向物流管理辦法，提高廢舊物資的循環利用率，物資盤活利用價值8431萬元。我們堅持節約建設，在鐵塔、基站、管道、桿路、室內分佈系統等領域開展共建共享，節約投資逾6.4億元，減少了重複建設，將對生態環境的影響降到最低。

混改落地，激發活力。2017年，中國聯通作為首家集團整體混改、首家面向民資開放的通信央企，混合所有制改革順利落地，奏響了國企改革最強音。我們立足於「混」，引入14家戰略投資者，實現股權多元化，深化重點領域業務合作，共同構建「創新、活力、聯動、共贏」的產業生態圈；著眼於「改」，瘦身健體精簡機構和幹部首聘取得明顯成效，總部部門減少33.3%、省分機構減少20.5%、地市機構減少26.7%，管理人員退出率14.3%，管理人員實行市場化、契約化管理。我們推進以激發基層員工活力為目的的全生產場景劃小改革，實施內部「雙創」，推動中國聯通從大公司回歸到創業公司，釋放改革紅利。我們

推進以市場化為核心的人力資源改革，健全人工成本資源配置機制，開展多方位的員工培訓，完善人才雙通道晉升機制，讓員工參與企業經營管理，落地實施全面激勵體系，提升員工獲得感。

五新聯通，揚帆遠航。2018年是貫徹習近平新時代中國特色社會主義思想和十九大精神的開局之年，是改革開放40周年，也是中國聯通混改後的新起點。新時代展現新氣象，新開局要有新作為。中國聯通將不忘初心，牢記使命，繼續堅持新發展理念，按照高質量發展的要求，深入落實聚焦創新合作戰略，培育強健互聯網新基因、探索完善公司混改新治理、全力加快互聯網化新運營、着力增強創新發展新動能、積極構建外聯內通新生態，奮力開創新時代中國聯通發展新局面，更好滿足人民日益增長的對信息通信的美好生活需要，為決勝全面建成小康社會、奪取新時代中國特色社會主義偉大勝利作出新的更大貢獻。

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司董事長

2018年3月