



中国联合网络通信（香港）股份有限公司

2024年度业绩公布

推介材料演讲辞

幻灯片 1:

- 女士们、先生们，大家下午好。
- 我是孟树森。今天非常高兴能和各位朋友们再次见面，也非常感谢各位长期以来给予中国联通的关心支持。
- 我谨代表公司管理层欢迎大家出席中国联通 2024 年业绩发布会。
- 今天的发布会主要分为两个环节，首先是公司董事长的演讲，然后我们管理层与各位媒体、投资者和分析师进行交流。在交流期间管理层只回答跟业绩发布会讨论范围有关的问题。
- 如果我们因时间关系未能回答的问题，我们的投资者关系部会在会后进行跟进。
- 本次发布会将以中文进行，并配有英文同声传译。会议期间请各位将手机置于震动或者关闭的状态。
- 首先请允许我介绍今天出席会议的公司董事会成员和管理层，他们是董事长兼首席执行官陈忠岳先生，执行董事兼总裁简勤先生，执行董事王俊治先生，高级副总裁唐永博先生，执行董事兼首席财务官李玉焯女士，高级副总裁郝立谦先生。
- 下面有请公司董事长兼首席执行官陈忠岳先生介绍公司 2024 年度业绩，有请陈董事长。

主讲：陈忠岳先生，董事长兼首席执行官

幻灯片 5: 业绩概要——高质量发展取得新突破

- 尊敬的投资者、分析师、媒体朋友们，女士们、先生们，大家好。欢迎参加中国联通 2024 年业绩发布会。
- 2024 年，中国联通聚焦网络通信和算网数智两大主业，推进网络向新、技术向新、服务向新，高质量发展取得新突破。
- 营业收入稳健增长，达到人民币 3,896 亿元、同比提升 4.6%，增速领先行业；
- 盈利能力持续提升，净利润达到人民币 206 亿元、同比提升 10.1%，净资产收益率提升至 5.8%。

幻灯片 6：业绩概要——联网通信稳盘托底

- 联网通信稳盘托底。用户规模再创新高，移动和宽带用户数达到 4.7 亿、净增 1,952 万；
- 物联网连接数超过 6.2 亿、净增 1.3 亿；车联网连接数达到 7,600 万、保持行业第一；格物工业互联网平台纳管设备超过 1,200 万、占全国的 1/8。

幻灯片 7：业绩概要——算网数智扩盘提质

- 算网数智扩盘提质。联通云收入人民币 686 亿元、同比提升 17.1%，数据中心收入人民币 259 亿元、同比提升 7.4%。
- 智算业务驱动算力服务强劲增长，去年签约金额超过人民币 260 亿元。
- 在此，衷心感谢广大股东的支持和客户的关爱！

幻灯片 8：网络向新、技术向新、服务向新

- 下面，我向大家报告中国联通在“三个向新”上取得的主要成效。

幻灯片 9：网络向新——资本开支效能显著提升

- 第一、网络向新
- 构建高速泛在、算网融合、绿色低碳的新型基础设施，提升网络智能化水平，夯实高质量发展基础。
- 我们坚持精准适度的投资策略，全面深化共建共享，全网推进智能运营，全力打造极简网络，实现联网算网协调发展、国内国际协同布局。
- 2024 年，公司资本开支人民币 613.7 亿元、同比下降 17%，其中，算力投资同比上升 19%；网络质量更好、效能更高。
- 移动网络人口覆盖率达到 99%，提升近 1 个百分点、惠及千万用户；宽带网络端口数同比提升 5%、惠及千万家庭。
- 设备集约、AI 赋能成效明显，节省 OPEX 人民币 19 亿元，每单位业务能耗下降 10%。

幻灯片 10：网络向新——联网算网协调发展

- 推进移动和宽带网络提能升级，覆盖更广、体验更好。
- 移动网络基站数超过 450 万，高铁、地铁、热门景点、密集小区等重点场景的网络覆盖更加深入；加快 5G-A 规模商用，在 300 个城市部署载波聚合，实现下行万兆、上行千兆的超高速率，在 150 个城市升级 RedCap，实现全频段、全制式应用。
- 宽带网络端口数 2.8 亿，10GPON 端口占比超过 80%，支持千兆宽带用户快速增

长；加快建设万兆光网，助力北京、天津、上海、广州、深圳等率先打造双万兆城市。

- 丰富算力和算网创新供给，规模更大、能力更强。加快推进 IDC 向 AIDC、通算向智算升级，在上海、广东、香港和内蒙、宁夏、贵州等地建设大规模智算中心，建成 300 多个训推一体的算力资源池，智算规模超过 17 EFLOPS，更好满足人工智能训练和推理需求。
- 建成算力智联网 AINet，实现 8 个国家算力枢纽和 22 个省级骨干节点的全覆盖；升级联通云“星罗”算力调度平台，提升全域智能调度水平。

幻灯片 11：网络向新——全球网络健壮通达

- 打造健壮通达、算网一体的国际网络，布局更完善、资源更丰富。提升亚太、亚美、亚非欧主干通道能力，新建青岛、海口国际局，建成 60 多条海陆缆和 400 多个业务点，覆盖 200 多个国家和地区。
- 发挥香港将军澳数据中心枢纽作用，聚合东京、新加坡、法兰克福等地自有算力，联通全球头部云服务商 50 多个资源池，为全球客户提供高品质算网服务。

幻灯片 12：技术向新——深化数字技术融合创新

- 第二、技术向新
- 深化通信技术（CT）、信息技术（IT）、数据技术（DT）、智能技术（AT）和运营技术（OT）等融合创新，提升公司内生动力、硬核实力。
- 持续加大创新投入，研发费用同比提升 9.1%；引进培养更多高水平科技人才，科创人才占比达 42%，研发人员占比近 10%。
- 不断完善创新体系，在京津冀、长三角、粤港澳大湾区等地组建创新主体，特别是整合大数据、人工智能等领域的专业机构，成立数据智能公司、数据科学与人工智能研究院，打造数智技术和产业高地。
- 去年来，取得一系列标志性成果，获得国家科技进步一等奖和 GSMA 全球移动大奖等荣誉。

幻灯片 13：技术向新——推动算网融合

- 超前布局下一代互联网。发挥国家工程研究中心的创新引领作用，推进“互联网 2030”基础协议与体系架构创新，验证全域互联、确定承载、智能原生、算网融合等性能特征。
- 攻关广域无损、算网调度等关键技术，首次实现超 3,000 公里无损数据快递、跨 200 公里数据存算分离，提升算力智联网的吞吐量、性能和智能化水平。在青海，我们建设三江源绿电智算融合示范园，运营万卡绿色算力中心，实现算网一体、算电一体，预计集群平均利用率超过 60%。
- 加快新一代移动通信研发应用。攻关毫米波、多频通感、智能超表面等 5G-A 关键技术，应用到物联网、车联网、工业互联网等重点场景，支持端云协同高效推

理、车云协同实时计算、柔性产线快速切换。

- 攻关超低时延、高精定位、密集感知等低空物联网和卫星互联网关键技术，建设安阳、南京等国家级试验区，推进空天地海一体创新。开展 6G 标准制定、技术研发、测试验证，为 6G 产业发展做好准备。

幻灯片 14: 技术向新——推动数智融合

- 一体推进数据和智能融合创新。深耕大数据领域，构建汇聚内外部、多行业的高质量数据集，突破向量数据动态生成、分布式协同计算等关键技术，建成技术先进、性能优越、多跨一体的数据平台，升级可信数据空间，巩固提升领先的数据治理和数据安全能力。
- 打造元景大模型，突破自适应慢思考、非对称 MoE 架构等关键技术，在语言、多模态、语音及视觉模型等国际评测中排名前列。
- 特别是在工业互联网领域，格物平台融合元景大模型，生成上千个精准映射工业设备的物模型，全面提高了应用开发的便捷性，打造自动解析上百种工业协议的软网关，极大提升了设备连接的有效性。

幻灯片 15: 服务向新——数智服务创新升级

- 第三、服务向新
- 全面拥抱人工智能，推出一系列 AI 新产品新服务，拓展广阔市场空间，提升价值创造能力。
- 数智服务创新升级。为公众客户提供不同场景的智慧生活服务。推出 5G 新通话、智家通通、智慧客服等 AI 智能体，持续迭代智家平台，联通云手机、联通云盘、联通看家、联通超清等产品规模发展，云盘用户超过 1.8 亿，超清用户超过 5,000 万。
- 坚持业务融合、市场融通，结构持续优化，融合用户占比超过 77%，价值不断提升，融合套餐客单价月均超人民币百元。

幻灯片 16: 服务向新——联通云智能升级

- 联通云智能升级。实现智算、通算的一体化运营，融合人工智能模型训推、原生存储、无损网络、集群调度等关键能力，提供智算、数据和模型等服务，灵活满足人工智能一站式服务需求。
- 中国联通作为哈尔滨亚冬会通信和云服务官方合作伙伴，实现了 5G-A 网络和高清云转播的融合创新，助力云上亚冬、科技亚冬。
- 特别是今年全国两会，联通元景 MaaS 平台融合推理能力和安全技术，以 5G 富媒体和 AI 智能体，服务人民日报构建智能传播体系成效显著，展现了数字技术和媒体传播融合创新的巨大潜力。

幻灯片 17: 服务向新——数据智能应用规模突破

- 数据智能应用规模突破。我们聚焦工业互联网，发挥 5G 专网和格物平台优势，融合工业大数据、工业大模型，有效赋能设计仿真、控制优化和预测性维护等生产场景，累计实施超过 2.9 万个工业互联网项目、落地 7,100 余家 5G 工厂，实现服务能力和市场地位领先。
- 聚焦服务数字政府，完善政务网、政务云、政务大数据、政务智能应用的一体化能力，服务热线智能化升级、城市智能化治理等领域，助力政府数字化能力提升。

幻灯片 18: 服务向新——国际品牌全面焕新

- 国际品牌全面焕新。2024 年国际业务提速发展，收入达到人民币 125 亿元、同比提升 15.2%。
- 在沙特、秘鲁、阿联酋、乌兹别克斯坦等地增设分支机构，更好服务亿万客户全球漫游和数字化需求。尤其是发挥车联网的全球一体化运营优势，服务中国头部车企出海，助力智能网联新能源汽车产业发展。
- 去年 12 月，我们发布了国际品牌 UniCom，进一步加快国际化发展步伐，提升全球化经营水平。

幻灯片 19: 积极履行企业 ESG 责任

- 我们积极履行企业 ESG 责任。践行绿色理念。发布绿色行动计划，深化网络节能，探索算电协同，引入清洁能源，获评 22 个国家级绿色数据中心。
- 服务民生保障。升级“联通数村”平台，服务 26 万个行政村和 2.8 亿农村用户，助力乡村全面振兴。深入推进电信普遍服务，助力跨越数字鸿沟，在 8,000 家营业厅设立智慧助老中心。
- 完善企业治理。实施数智强企，推进公司管理、运营、服务的智能化升级。积极承担上市公司责任，制定市值管理制度，开展各类投资者交流活动 160 余场，上市公司形象更加公开、透明、可信，获得“中国最佳管理公司”金奖。这个月，联通 A 股纳入富时中国 A50 指数，将在本周五收盘后生效。

幻灯片 20: 高度重视股东回报

- 公司高度重视股东回报，致力于和股东分享发展红利，鉴于过去一年良好的业绩表现，我们决定将 2024 年派息率提升 5 个百分点，全年每股股息人民币 0.4043 元，同比提升 20%。

幻灯片 21: 2025 年展望

- 过去一年，我们拥抱智能、向新前行，全力以赴强能力、调结构、提质量、增效益，经营发展迈上新台阶。
- 2025 年，公司营收、利润及净资产收益率将实现有力增长。预计固定资产投资在人民币 550 亿元左右，其中，算力投资同比增长 28%；此外，我们为人工智能重点基础设施和重大工程专项作了特别预算安排。
- 再次感谢各界朋友对中国联通的支持。我们将深入实施融合创新战略，持续推进“三个向新”，着力实现创新动力更足、能力优势更强、业务结构更优、经营效益更好、品牌形象卓著，全力为股东、客户和社会创造更大价值！
- 谢谢大家！

- 完 -

预测性陈述

本推介材料中所包含的某些陈述可能被视为预测性陈述。这些预测性陈述涉及已知和未知的风险、不确定性及其他因素，可能导致本公司的实际表现、财务状况和经营业绩与预测性陈述中所暗示的将来表现、财务状况和经营业绩有重大出入。此外，我们将不会更新这些预测性陈述。本公司及其董事、雇员和代理均不会承担倘因任何预测性陈述不能实现或变得不正确而引致的任何责任。

免责声明

我们努力保持本演讲辞内容的准确性，但有关演讲辞可能会与实际演讲内容有所差别。