

董事長致辭



2023 年是公司實施「十四五」戰略規劃承上啟下的關鍵一年。中國聯通因「網」而立、由「聯」而興、向「通」而強，勇擔新時代新征程的使命任務，主動服務網絡強國、數字中國戰略，在科技創新、深化改革上主動擔當，在構築發展優勢、補齊能力短板上積極作為，更好履行戰略安全、產業引領、國計民生、公共服務等功能，為提升經濟、社會、環境綜合價值創造能力貢獻聯通力量。

扛起責任，助力現代化產業體系建設。中國聯通持續打造高質量網絡，大力推進新型工業化，深化數實融合創新，加快打造賦能經濟社會數字化智能化綠色化轉型升級的中堅力量。服務數字經濟建設，加快推動 5G 化、千兆化、融合化，做優聯通看家、聯通助理、聯通超清、5G 新通信等產品體驗，滿足人民群眾美好數智生活需要；做強聯通雲，持續擦亮「5G+ 工業互聯網」第一品牌，格物 Unilink 平台入選國家級雙跨平台，5G 行業應用項目累計達 3 萬個。服務數字政府建設，升級「資治」政務大數據平台，服務 16 省數字經濟運行平台建設運營。服務國家文化數字化戰略，升級中國數字文化鏈，服務中華文化數據庫建設，打造國家自然博物館、韶山毛澤東同志紀念館等數字展示平台。構建普惠便捷的數字社會，升級城市數智大腦，打造數字高校，構建數字醫療全場景能力體系，數字鄉村平台覆蓋 25.5 萬個行政村，全面助力鄉村振興。積極踐行「雙碳」目標，4G/5G 共建共享年節電約 200 億度，減少碳排放每年約 1,150 萬噸；打造智慧水利、環境監測、能耗管理等數字化解決方案，助力美麗中國建設。

集中力量，推進高水平科技自立自強。中國聯通深入實施科技強企，加快向具有全球競爭力的世界一流科技服務企業轉型，致力成為國家戰略科技力量的重要組成部份。以科技創新推動產業創新，落實央企產業煥新行動和未來產業啟航行動，加快佈局新一代移動通信、人工智能、新能源汽車 3 大戰略性新興產業和未來網絡、未來信息 2 大未來產業，加快發展

新質生產力。科技創新效能持續提升，研發經費投入強度超 4%，加快原創技術策源地建設，攻克 IPv6 演進與安全、網絡安全、智能車路協同、時頻同步芯片等關鍵領域核心技术，國際標準立項達到 62 項，申請專利 4,398 件，榮獲中國專利銀獎 1 項、世界互聯網領先科技成果獎 2 項，「5G 共建共享 SA 建設工程」獲得國家優質工程金獎；深化與中關村實驗室、紫金山實驗室、鵬城實驗室等產學研合作，促進科技成果從「實驗室」走向「生產線」。數字化轉型縱深拓展，智慧大腦能力持續增強，智慧運營體系建強，打通面向基層數據、工具賦能的「最後一公里」，智能服務佔比提升至 85%，運營效率、客戶體驗顯著提升；數據管理能力進入國家第一梯隊，數據治理通過 DCMM5 認證，蟬聯「數據管理十大名牌企業」，國資監管數智化提升專項行動位列央企第一，樹立了央企數字化轉型標桿。

勇挑重擔，服務國家戰略安全新格局。中國聯通統籌高質量發展和高水平安全，加快建設智能化綜合性數字信息基礎設施，全面提升本質安全能力，築牢國家網絡安全屏障。5G 中頻基站超 121 萬站，900 MHz 基站達 68 萬站，移動網絡行政村覆蓋率達 98%，寬帶覆蓋住宅 5.4 億套，助力縮小數字鴻溝；加快「5+4+31+X」算力中心佈局，推動首批智算節點建設，提供算網一體化服務，暢通經濟社會發展信息大動脈。服務「一帶一路」建設，國際海陸纜資源容量達 88T，發佈「智·雲數據中心」和聯通雲國際站，助力構建新發展格局。發揮網絡安全現代產業鏈鏈長的主體支撐和融通帶動作用，全自研打造「墨攻」安全運營平台，實現安全運營中心實體化運營，加強關基保護，網絡安全綜合防禦水平有效提升；開展共鏈行動，運營網絡安全知識產權運營中心，聯合科研院所建成安全攻防實驗室、信創實驗室等國家級創新載體，攜手產業鏈夥伴打造「安全

蓄」雲市場，為中小企業發展賦能；組建中國聯通反詐中心，重拳打擊網絡電信詐騙，維護人民群眾生命財產安全。圓滿完成全國兩會、「一帶一路」高峰論壇、杭州亞運會等重點通信保障任務，在防洪抗震應急搶險中彰顯擔當，持續鞏固「重保首席」品牌形象。

攻堅克難，激發高質量發展活力動力。中國聯通始終堅持兩個「一以貫之」，用好改革關鍵一招，深入推進公司治理體系和治理能力現代化。全面落實改革深化提升行動，加強改革、創新、發展的系統集成、協同高效。深入開展提質增效，精細化管理水平顯著提升。持續提升上市公司質量，積極回應投資者關切。發揮「一個聯通」的運營優勢，加快鍛造專精特新能力，2 家專業子公司入選國務院國資委創建世界一流專業領軍示範企業，3 家專業子公司入選國家級專精特新「小巨人」企業。持續完善營服組織體系，深入推進強縣（區）工程，進一步激發基層責任單元活力。完善市場經營機制，搭建多維立體、覆蓋全員的晉升激勵體系，員工幸福感、獲得感明顯增強。

2024 年是新中國成立 75 周年，也是公司接續奮鬥再出發的重要一年。我們堅持強基固本、守正創新、融合開放，充分發揮公司獨特優勢，深入實施強企戰略，紮實推進重點行動計劃，真抓實幹、開拓奮進，以高質量發展的實際成效為中國式現代化建設作出新的貢獻。

中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司
董事長兼首席執行官



2024 年 3 月